Comunicado de prensa

10 de noviembre de 2026

GFT advierte de que el coste del legacy puede lastrar la IA en banca

- Los programas de modernización con IA pueden reducir los costes operativos y de infraestructura hasta un 60 % y mejorar el time-to-market entre un 25 % y un 30 %, al tiempo que refuerzan la resiliencia, la gobernanza y la preparación de las entidades para adoptar inteligencia artificial.
- Esta tendencia está impulsando un mercado global de modernización de sistemas legacy que está previsto que crezca desde los 25.760 millones de dólares (unos 22.600 millones de euros) en 2026 hasta los 46.500 millones de dólares (cerca de 40.800 millones de euros) en 2030.

Madrid, 10 de noviembre de 2026. Durante años, las infraestructuras tecnológicas legacy se han considerado un gasto inevitable dentro de las operaciones tecnológicas de las entidades financieras. Hoy, mantener arquitecturas diseñadas hace décadas ya no implica únicamente asumir elevados costes operativos: también ralentiza la innovación, dificulta la adopción de la IA y reduce la capacidad de responder con agilidad a un mercado cada vez más digital.

A escala global, bancos y aseguradoras continúan destinando la mayor parte de sus presupuestos de TI al mantenimiento de sistemas legacy, relegando las inversiones en transformación tecnológica. Concretamente, entre el 52 % y el 70 % del presupuesto tecnológico de las entidades financieras continúa destinándose al mantenimiento de sistemas legacy, una inversión que resta capacidad para desarrollar nuevos productos, renovar sus plataformas o ampliar los proyectos de IA de forma eficaz.

El impacto no es solo económico, sino que ya está provocando la cancelación de proyectos de modernización con IA. Según datos del Global AI Report 2026 de GFT, elaborado a partir de una encuesta a 945 CIO y CTO de 19 países, el 56 % reconoce que estas infraestructuras provocan retrasos moderados o importantes en el despliegue y escalado de la IA. Además, el 84 % ha cancelado al menos un proyecto por sus limitaciones y el 22 % reconoce haberlo hecho más de una vez. Estas cifras reflejan cómo la dependencia de tecnologías obsoletas no solo ralentiza la transformación digital, sino que también dificulta aprovechar las inversiones realizadas en inteligencia artificial.

"Las entidades financieras ya no compiten únicamente por ofrecer mejores productos, sino por la velocidad con la que son capaces de innovar. Mantener sistemas legacy consume recursos, ralentiza la toma de decisiones y dificulta aprovechar todo el potencial de la inteligencia artificial, además de aumentar el riesgo de exposición a ciberataques", señala David González, director de Banca de GFT España.

El coste oculto de los sistemas legacy

La dependencia tecnológica, la creciente escasez de profesionales especializados y la dificultad para modificar aplicaciones críticas incrementan la complejidad operativa y hacen que cada cambio resulte más lento y costoso.

Esta coyuntura repercute directamente en la capacidad competitiva de las entidades financieras. Los ciclos de desarrollo se alargan, las integraciones tecnológicas requieren más tiempo y los proyectos de transformación digital encuentran mayores barreras para avanzar. Como contrapartida, los bancos o aseguradoras que iniciaron programas estructurados de modernización hace años operan hoy con menor coste operativo, mayor velocidad de entrega y arquitecturas preparadas para IA, automatización y servicios digitales en tiempo real.

La irrupción de la IA ha evidenciado que el principal reto no reside únicamente en adoptar nuevas herramientas, sino en disponer de una base tecnológica capaz de aprovecharlas. La IA requiere datos accesibles y fiables, plataformas flexibles e integraciones escalables, capacidades que muchos entornos legacy no pueden ofrecer sin una renovación previa.

Modernización con IA, clave en la transformación tecnológica del sector

Los programas de modernización con IA pueden reducir los costes operativos y de infraestructura hasta un 60 % y mejorar el *time-to-market* entre un 25 % y un 30 %, al tiempo que refuerzan la resiliencia, la gobernanza y la preparación de las entidades para adoptar inteligencia artificial.

Asimismo, permiten acelerar tareas tradicionalmente complejas, como el descubrimiento de dependencias, la documentación del código, la extracción de reglas de negocio, la generación de pruebas o la planificación de migraciones, reduciendo hasta un 95 % el esfuerzo dedicado a la documentación.

Mediante estrategias de modernización por fases y plataformas basadas en IA como Wynxx, GFT ayuda a las entidades financieras a transformar sus sistemas de forma gradual, minimizando el riesgo operativo y acelerando la transición hacia arquitecturas preparadas para la innovación y la inteligencia artificial.

Un ejemplo de ello es Deutsche Bank, que ha elegido recientemente a GFT como socio de transformación para modernizar el core bancario de su división de Banca Privada en Alemania. El proyecto permitirá simplificar el entorno tecnológico del banco y reforzar su resiliencia operativa, sentando las bases de una infraestructura más ágil y escalable que contribuya a mejorar la eficiencia operativa, impulsar la innovación y favorecer el crecimiento a largo plazo.

Esta tendencia está impulsando un mercado global de modernización de *sistemas legacy* que crecerá desde los 25.760 millones de dólares (unos 22.600 millones de euros) en 2026 hasta los 46.500 millones de dólares (cerca de 40.800 millones de euros) en 2030.

DORA y el nuevo paradigma de la resiliencia operativa

A este escenario se suma una creciente presión regulatoria a escala global. Los marcos normativos en Europa, América del Norte, América Latina y Asia-Pacífico (APAC) están elevando las exigencias en materia de resiliencia operativa, observabilidad, gobernanza del riesgo tecnológico y ciberseguridad, obligando a las entidades financieras a revisar la capacidad de sus plataformas tecnológicas para responder a estos nuevos requisitos. En Europa, el **Reglamento de Resiliencia Operativa Digital (DORA)** exige una mayor visibilidad sobre los activos tecnológicos, las dependencias entre sistemas y la capacidad de respuesta ante incidentes, requisitos que muchos entornos legacy no fueron diseñados para cumplir.

Este marco regulatorio convierte la modernización en una prioridad estratégica del sector financiero que va más allá del cumplimiento normativo. Actualizar las arquitecturas tecnológicas permite a las entidades financieras no solo adaptarse a regulaciones como DORA, sino también mejorar la resiliencia operativa, reforzar la gobernanza tecnológica y estar preparadas para competir en un entorno cada vez más impulsado por la inteligencia artificial.

Sobre GFT

GFT es una compañía AI-Centric global en transformación digital. Diseñamos soluciones avanzadas de transformación de datos e IA, modernizamos arquitecturas tecnológicas y desarrollamos sistemas core de nueva generación para líderes del sector bancario, asegurador, industrial y robótica. En estrecha colaboración con nuestros clientes, desafiamos los límites para ayudarles a alcanzar todo su potencial.

Gracias a nuestro profundo conocimiento sectorial, el uso de tecnología puntera y una sólida red de partners, GFT ofrece soluciones AI-centric responsables que combinan excelencia en ingeniería, una ejecución de alto rendimiento y eficiencia en costes. Esto nos convierte en un socio de confianza para generar un impacto sostenible y contribuir al éxito de nuestros clientes.

Nuestro equipo está formado por más de 12.000 expertos en tecnología que operan en más de 20 países de todo el mundo, ofreciendo oportunidades profesionales a la vanguardia de la innovación en software. GFT Technologies SE (GFT-XE) cotiza en el índice SDAX de la Bolsa de Alemania. En España, GFT opera desde 2001, donde tiene un equipo de más de 2.200 personas.

Let's Go Beyond_

www.gft.com/es
https://www.gft.com/blog
https://www.linkedin.com/company/gft-technologies-espana
www.twitter.com/gft_es
https://www.instagram.com/gft_technologies_espana/